

Beleidsplan



Protestantse Wijkgemeente

Ontmoetingskerk

Maarsssen

2023 – 2028

+

Werkplan 2023-2024

God zal met ons meegaan...

God zal met je meegaan, als licht in je ogen, als lamp voor je voet, als hand op je hoofd en arm om je schouder;

Als baken bij ontij en verte die wenkt, als groet op je lippen en hoop in je hart, als stem die je uitdaagt en woord dat je voorgaat.

“De mooiste dingen in het leven vallen ons toe. Je levenslust. Iemand die voor je kiest, die jou liefheeft. Ervaringen die het leven van alledag kleur geven: van een fascinerende zonsopgang tot de hartelijke woorden van iemand in je omgeving. Het zijn de kleine en grote verrassingen die het leven glans geven. Je kunt ze zelf niet organiseren, je ontvangt ze”. (PKN visienota ‘Van U is de toekomst’).

De kerk is een plek van zulke verrassingen. In ontmoetingen, vieringen en activiteiten merk je dat er liefde en licht naar je toekomen. Wat er ook gebeurt in je leven, de coronatijd was ook kerkelijk gezien niet de makkelijkste, je realiseert je hoe bijzonder het is dat je het leven mag ontvangen. God spoort ons met zijn liefde aan om er wat moois van te maken. Elke dag opnieuw. Gods licht gaat met je mee.

Dit beleidsplan is een aanpassing op het beleidsplan 2021-2026 en we nodigen je opnieuw uit met ons op weg te gaan om je te laten voeden week in week uit door Gods liefde en inspiratie. Om samen te zoeken, we weten alle antwoorden niet. Het leven verandert en hoe het er in de toekomst uit zal zien weten we ook niet, maar we weten dat God met ons meegaat. Die inspiratie gunnen we onszelf, daar willen we in groeien zodat het meer doorwerkt in ons leven. Die inspiratie gunnen we alle mensen in onze gemeente hoe divers we ook zijn, die inspiratie gunnen we ook alle mensen in ons dorp.

We maken in dit beleidsplan twee bewegingen. We maken de beweging naar binnen, we maken tijd en ruimte om ons hart te laten aanspreken, geloof te vinden en samen te ontdekken hoe we geloof anno nu en in de nabije toekomst vorm kunnen geven in ons dagelijks leven. En we maken de beweging naar buiten, door te ontmoeten, vernieuwen en toegankelijk te zijn en mensen uit de brede kring van onze gemeente en uit ons dorp ontmoeten.

We zullen sporen van Gods licht ontdekken nu eens hier en dan weer daar. Misschien ontdek je Hem tijdens een mooi lied of vlammende preek, misschien bij een kerk-op-schootdienst, tijdens een wandeling of een gesprekje op straat. Of misschien bij de tieners die soep opscheppen voor daklozen. Gods licht gaat met ons mee.

Inleiding

Het is bijna ondoenlijk om een beleidsplan te schrijven dat vijf jaar vooruitkijkt. We hebben een paar moeilijke jaren achter de rug. Met de komst van Corona en alle daarbij behorende beperkende maatregelen, moest er flink wat omgebouwd en aangepast worden en maakten we kennis met het 'digitaal kerken'. Daarnaast het losmakingsproces van ds. Corinne Groenendijk. Een proces dat gemeenten, God zij dank, bijna nooit hoeven mee te maken. Hoe zorgvuldig ook, het is voor alle partijen een moeilijke en emotionele beslissing geweest.

Er zijn nogal wat onzekerheden, wie weet hoe de wereld er in de toekomst uitziet en wat de consequenties daarvan zijn voor onze wijkgemeente.

Dit beleidsplan is dan ook een aanpassing op het beleidsplan 2021-2026 en ook nu niet bedoeld om in beton gegoten kaders vast te leggen voor die komende 5 jaar. Het is meer een werkdocument dat dynamisch is en wanneer er aanleiding voor is, aangepast kan worden. Elk jaar kunnen we dit plan bekijken, opnieuw vaststellen en op basis daarvan onze jaarplannen formuleren.

Een reden des te meer voor het dynamische karakter is, dat we het proces 'Richting kiezen vanuit geloof' weer opgepakt hebben. We analyseren het waarom, vervolgens het hoe en het wat van onze wijkgemeente en bezinnen ons daarna opnieuw op onze huidige en geplande activiteiten; passen die nog wel bij de keuzes die we gemaakt hebben en nog willen maken. Moeten er zaken af of moeten nieuwe initiatieven worden genomen? Zo kan het dus zijn dat plannen die in dit beleidsplan zijn opgenomen, aan (toekomstige) verandering onderhevig zullen zijn.

In januari 2023 is een start gemaakt met een andere vergaderstructuur, een kleine kerkenraad (KKR) die maandelijks vergadert en functioneert als een breed moderamen en een grote kerkenraad (WKR) die drie keer per seizoen bijeenkomt. Doel is de lijnen kort te houden en de vergaderdruk te verminderen en er komt meer verantwoordelijkheid te liggen bij de diverse commissies en werkgroepen. De KKR telt naast de predikant nog 7 ambtsdragers met ieder een eigen portefeuille (zie ook het organigram) en ieder lid is contactpersoon voor verschillende commissies en werkgroepen. Beleidszaken en financiële vaststellingen en goedkeuringen blijven de verantwoording van de WKR.

Momenteel is onze wijkgemeente vacant en worden we voor crisispastoraat ambulante ondersteunt door Ds. Ronald Blokland van de Ark. Interim predikant Ds. Dick van Arkel begeleidt ons in het proces om stabiel en met vertrouwen naar de toekomst te kijken, het nabije verleden rondom de losmaking af te ronden en te komen tot een nieuwe beroepingsprocedure.

Er zijn dus nogal wat onzekere factoren, toch willen we richting geven, nadenken over onze toekomst en ons rekenschap geven van trends die ook aan ons niet voorbijgaan. Op basis daarvan maken we keuzes, stellen jaarplannen op en waar nodig stellen we het beleid bij vanwege veranderingen en trends.

Juli 2023

Kees de Vries, voorzitter

Jeannette Woltjes, scriba

Inhoudsopgave:

Identiteit	blz. 5
Organisatie/bemensing/aandachtsgebieden	blz. 6
Pastoraat	blz. 9
Diaconie/ZWO	blz. 11
Jeugdwerk	blz. 15
Liturgie & Eredienst	blz. 19
Gemeente & Toekomst	blz. 21
Oecumene	blz. 22
Financieel/Kerkrentmeesters	blz. 23
Ontwikkeling kerkgebouw 'Open Hof'	blz. 26
Communicatie	blz. 27
Veilige kerk	blz. 30



Identiteit

Richting kiezen vanuit Geloof

Aan het begin van 2020 is een proces ingezet met als titel 'Richting kiezen vanuit Geloof'. Dat werd ingegeven door het gevoel dat we op een kruispunt staan: de kerkgang loopt terug, we hebben financiële uitdagingen, het lukt steeds minder om vrijwilligers te vinden. Als we doorgaan met wat we deden, dan krijgen we wat we kregen. We moeten dus keuzes maken en andere wegen zoeken om onze wijkgemeente bloeiend te laten draaien.

Ondersteund door een adviseur van de PKN – de principes van de Golden Circle van Simon Sinek (Why, How, What) volgend – is een zoektocht gestart naar de essentie van ons gemeentezijn. Wat is het diepste verlangen van onze wijkgemeente en de leden daarvan?

Vervolgens is getracht te formuleren hoe we dat verlangen vormgeven om als laatste te bepalen wat we dan concreet doen. Dit kan richtingbepalend zijn voor toekomstige activiteiten en een controlemiddel voor huidige activiteiten.

Essentie

De essentie van onze wijkgemeente is als volgt geformuleerd: ***“Wij vinden onze inspiratie in de liefde van God en willen samen groeien in een open levenshouding binnen en buiten de kerk.”***

Het wij en samen benadrukt het samen geloven, samen vieren, samen leven uit onze eerdere visie/missie. We worden geïnspireerd en gemotiveerd door de liefde van God en zijn zoon Jezus Christus om op onze beurt onszelf en onze naaste lief te hebben en die liefde ook te tonen in activiteiten. Het groeien duidt op beweging, op voortgang, op ontdekken en creëren. Open betekent voor ons 'met een open houding', empathisch en nieuwsgierig. We realiseren ons daarbij dat we als onderdeel van de maatschappij een verantwoordelijkheid en rol hebben ook buiten de kerk.

De essentie willen we vormgeven door te **ontmoeten**, te **vernieuwen**, **toegankelijk** te zijn en te **vormen** (gevormd te worden).

Organisatie/bemensing/aandachtsgebieden

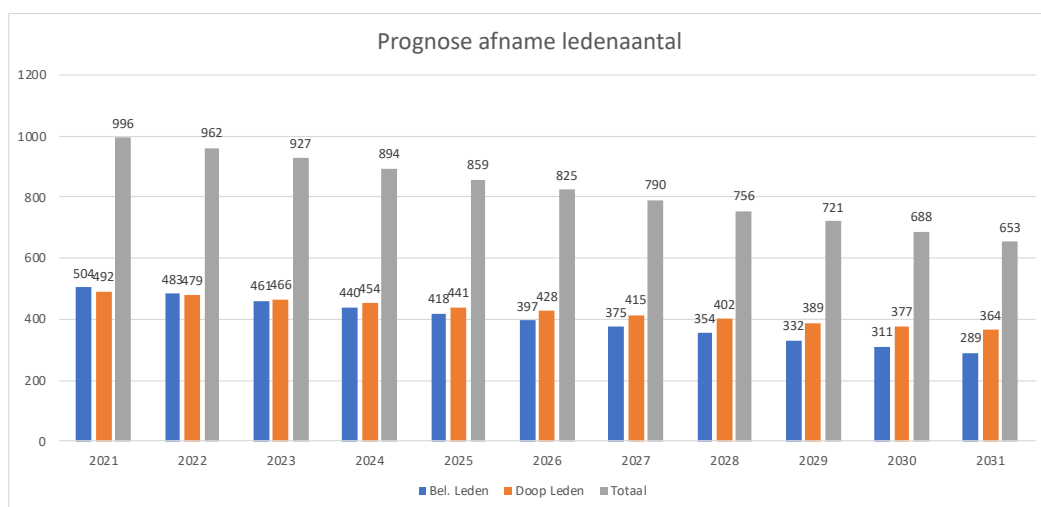
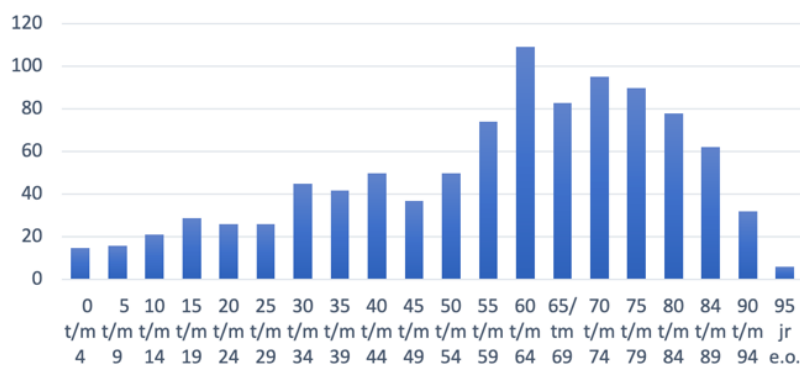
Terugkijkend naar de afgelopen jaren zijn een aantal trends die landelijk binnen o.a. de Protestantse kerk spelen, ook bij ons waar te nemen (of hebben zich voortgezet):

- Het ledenaantal loopt terug
- Vermindering kerkbezoek/minder betrokkenheid
- Onze wijkgemeente vergrijs

Onze wijkgemeente heeft in totaal 986 geregistreerde leden (stand per 31-07-2023). Voor de leeftijdsopbouw van onze wijkgemeente zie grafiek: Leeftijdsopbouw. Wij zoeken een nieuwe predikant die met name de middengroep van 20 tot 50 jaar (jongvolwassenen en ouders met jonge gezinnen) aanspreekt en hen inspireert en motiveert betrokken te zijn, te blijven, of te worden bij de kerk. Ter ondersteuning van de predikant is een kerkelijk werker actief binnen onze wijkgemeente voor de senioren van 80 jaar en ouder. Ook onze wijkgemeente heeft helaas te maken met een teruggang in het aantal leden (zie grafiek: Afname ledenaantal). De afname bedraagt gemiddeld zo'n 4,5% per jaar.

Grafieken

Leeftijdsopbouw



Op basis van de ledenstatistieken, is een voorspelling toe doen over de verdere afname in de komende 10 jaar als er niets verandert en de trends zich doorzetten. In 2031 zal de omvang van onze wijkgemeente nog ongeveer 2/3 zijn van de huidige omvang. In 2040 zullen er nog ongeveer 100 belijdende leden zijn.

Kerkbezoek vermindert/minder betrokkenheid

Hoewel hier geen concrete getallen voor zijn, is wel duidelijk dat het aantal bezoekers aan kerkdiensten terugloopt. Mede door de Coronacrisis zijn gemeenteleden eraan gewend geraakt zondags niet meer fysiek naar de kerk te gaan, niet alleen in onze gemeente, het is een landelijke trend. Een terechte vraag is of het kerkbezoek zich zal herstellen nu de crisis voorbij is tot het niveau van daarvoor. Daarnaast wordt er opnieuw gekeken naar verbouw, renovatie en verduurzamen van het gebouw, wat in zal houden dat er een bepaalde tijd niet gekerkt zal kunnen worden in de Open Hof. Er zal nagedacht en gewerkt moeten worden om de gemeenteleden weer te enthousiasmeren en te motiveren om weer samen met elkaar de diensten te beleven.

In algemene zin vermindert ook de betrokkenheid bij andere activiteiten van de wijkgemeente (minder opkomst) hoewel er uitzonderingen zijn (Bazar bijvoorbeeld).

Vergrijzing

Per 1 januari 2023 is 52% van de gemeenteleden 60 jaar en ouder.

Consequenties Trends

- Vermindering inkomsten, en dus (continue) druk om kosten te verlagen;
- Het aantal en de inzet van vrijwilligers en daarmee de activiteiten die kunnen worden uitgevoerd;
Het vinden van vrijwilligers wordt steeds moeilijker. Dat uit zich in vacatures binnen de secties (pastoraat) maar ook binnen wijkkerkenraad, werkgroepen en voor andere specifieke taken. De vrijwilligers die er zijn worden ouder en staan dichtbij het punt de activiteiten over te dragen. Mensen zijn nog wel bereid om uitvoerende deeltaken op zich te nemen, maar een functies met veelomvattende taken zijn veel minder in trek.
- Ondernijning gezamenlijk activiteiten: zijn er nog voldoende deelnemers aan activiteiten?

Onze aanpak

- **Richting kiezen vanuit geloof**
In 2023 is een ouderling Gemeente en Toekomst aangesteld, die in samenwerking met de werkgroep pastoraat en andere werkgroepen nieuwe initiatieven zal ontwikkelen (Zie het aparte hoofdstuk Gemeente en Toekomst elders in dit beleidsplan.)
- **Financiële toekomst**
Al in 2016 is een commissie financieel kader beleidsplan aan de slag gegaan om de (toekomstige) financiële situatie te onderzoeken. Daaruit zijn toen diverse projectgroepen ontstaan en aan het werk gegaan. De volgende zaken zijn daarvan de concrete resultante:

Beleidsplan 2023-2028 wijkgemeente Ontmoetingskerk Maarssen

- De Predikantsformatie is teruggegaan van 1,8 Fte naar 1,0 Fte aangevuld met 0,2 FTE Pastoraal werker.
- De functie van Koster/beheerder is in 2021 komen te vervallen. De vrijgevallen activiteiten worden opgevangen door gemeenteleden.
- Inkomsten genereren uit verhuur is door bovenstaande sterk verminderd, maar brengt nog altijd voldoende op.

- **Inrichting Seniorenpastoraat**

Voor het seniorenpastoraat is een pastoraal werker aangesteld voor 0,2 Fte en er zijn 2 senioren ouderlingen. Dit om de predikant in de aandacht voor senioren te ontlasten zodat deze zich met name kan richten op het werk onder de middengroepen. De senioren > 80 jaar zijn binnen het seniorenpastoraat verdeeld. Daarnaast zijn er binnen de verschillende secties ook contactpersonen die senioren bezoeken.

- **Focus op midden generatie**

De leden in deze leeftijdscategorie zijn van cruciaal belang voor het gemeenteleven in onze wijkgemeente. Er zullen stappen genomen moeten worden om de band met deze generatie vanuit onze wijkgemeente op te bouwen en te verstevigen. De ouderling en werkgroep Gemeente & Toekomst hebben deze focus opgenomen in hun beleidsplan.

- **Anders organiseren**

In januari 2023 is een start gemaakt met een andere vergaderstructuur, een kleine kerkenraad (KKR) die maandelijks vergadert en functioneert als een breed moderamen en een grote kerkenraad (WKR) die drie keer per seizoen bijeenkomt. Doel is de lijnen kort te houden en de vergaderdruk te verminderen en er komt meer verantwoordelijkheid te liggen bij de diverse commissies en werkgroepen. De KKR telt naast de predikant 7 ambtsdragers met ieder een eigen portefeuille (zie ook het organigram) en ieder lid is contactpersoon voor verschillende commissies en werkgroepen. Beleidszaken en financiële vaststellingen en goedkeuringen blijven de verantwoording van de WKR.

- **Bezinning PGM breed**

De gesignaleerde trends beperken zich niet tot uitsluitend onze wijkgemeente, maar zijn ook bij de andere wijkgemeentes binnen de Protestantse Gemeente Maarssen (PGM) zichtbaar. Gedurende de komende jaren zal op het niveau van de Algemene Kerkenraad nagedacht moeten worden over vragen als: waar wij gezamenlijk als PGM naar toe willen, wat voor kerk we willen c.q. kunnen zijn en hoe de toekomst eruitziet qua financiën en gebouwen.

Pastoraat

Inleiding

Het pastoraat werkt vanuit de essentie: “Wij vinden onze inspiratie in de liefde van God en willen samen groeien in een open levenshouding binnen en buiten de kerk”. De kern van pastoraat is omzien naar elkaar in de naam van Christus. Het is de hulp die we elkaar bieden om de weg met God te gaan, in alle omstandigheden van het leven. Het richt zich niet alleen op leden van de gemeente zelf, maar ook buiten de gemeente. Pastoraat beperkt zich niet alleen maar tot de preek op zondag, maar richt zich op het geheel van de samenleving

Binnen de wijkgemeente Ontmoetingskerk is er een werkgroep Pastoraat actief. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid. Zij worden daarbij ondersteund door de ouderling Pastoraat, die tevens het aanspreekpunt voor de kleine en grote kerkenraad is.

Bij de kernwoorden denken wij aan het volgende:

Ontmoeten: ontmoeting is het sleutelwoord; het is bijzonder dat er tijd en ruimte is elkaar te ontmoeten en (daarin) ook God te ontmoeten. Het gaat om verbinding, contact en aandacht. Het pastoraat steunt en stimuleert de ontmoeting tussen mensen in zowel individueel als groepspastoraat.

Vernieuwen: aansluiten bij de actualiteit, nieuwe vormen van ontmoeting introduceren.

Toegankelijk zijn: *kerk met een aanbod*: deze is dienstbaar aan mensen die iets willen met geloof of kerk. De kerk gaat in op vragen van mensen binnen en buiten de kerk, die steun zoeken en/of iets willen met geloof. Het pastoraat biedt bijeenkomsten aan rond zingevingsvragen, waarin we samenwerking zoeken met werkgroep Gemeente & Toekomst.

Vormen: voor het pastoraal team zijn elk seizoen bijeenkomsten met een pastoraal thema.

Doelgroepenpastoraat

Wij werken vanuit de vorm doelgroepenpastoraat, waarin per leeftijdsgroep wordt gekeken wat mensen verbindt en hoe mensen het contact of de ontmoeting kunnen vinden of aangereikt krijgen die ze zoeken. Het vroegere model met sectieouderlingen is vervangen door ouderlingen/werkgroepen die gebonden zijn aan een leeftijdsgroep. Zoals werkgroep jeugd, seniorenouderlingen, ouderling pastoraat en ouderling Gemeente & Toekomst. Doelgroepenpastoraat werkt door alle secties heen.

Pastorale organisatie

Werkgroep Pastoraat

De werkgroep Pastoraat bestaat uit de predikant, kerkelijk werker, seniorenouderling(en), ouderling pastoraat en ouderling Gemeente & Toekomst. De ouderling pastoraat fungeert als coördinator van het pastoraat en is tevens aanspreekpunt voor de werkgroep jeugd en de kleine en grote kerkenraad. De werkgroep komt 2 keer per jaar bij elkaar.

Secties

Onze wijkgemeente is opgedeeld in 6 geografische secties. Elke sectie bestaat uit een sectie-coördinator, sectiemedewerkers en een seniorenouderling, kerkelijk werker en/of predikant. Algehele coördinatie ligt in handen van de ouderling Pastoraat. Praktische afspraken en werkwijze in de secties zijn bekend bij de coördinator en staan in het handboek van de wijkgemeente. De medewerkers hebben 2x per jaar met hun eigen sectie overleg en minimaal 1x per jaar is er een pastoraal overleg met alle secties. Daarnaast is er voor de pastorale medewerkers die dat willen toerusting in cursus vorm door predikant en/of kerkelijk-werker.

Indeling van het pastoraat:

1. Seniorenpastoraat (vanaf 80 jaar)
Onder het seniorenpastoraat vallen alle senioren in onze wijkgemeente vanaf 80 jaar door alle secties heen. In het seniorenpastoraat is werkzaam een kerkelijk werker, een predikant en 2 seniorenouderlingen en de sectiemedewerkers. Per sectie is er 1 ouderling en kerkelijk werker/predikant beschikbaar voor individueel pastoraat. Huisbezoeken en koffieochtenden zijn in het seniorenpastoraat de belangrijkste vormen van ontmoeten.
2. Wij werken vanuit de vorm doelgroepenpastoraat, waarin per leeftijdsgroep wordt gekeken wat mensen verbindt en hoe mensen het contact of de ontmoeting kunnen vinden of aangereikt krijgen die te zoeken. Deze vorm van pastoraat is meer gericht op ontmoetingen in groepsverband met leeftijdsgenoten. Doordat het pastoraat meer gericht is op ontmoetingen in groepsverband zijn er veel raakvlakken met het taakgebied van de ouderling Gemeente & Toekomst. Zie hiervoor ook het beleidsplan Gemeente & Toekomst. Individueel pastoraat blijf uiteraard mogelijk bij levensgebeurtenissen/levensvragen. Hiervoor is de predikant of ouderling pastoraat beschikbaar.
3. Jeugdwerk
Het jeugdwerk valt onder werkgroep Jeugd. Zie hiervoor het beleidsplan Jeugd.
4. Kerk met een aanbod / kerk in het dorp
Dit moet nog verder uitgewerkt worden, heeft ook raakvlakken met Gemeente & Toekomst en Raad van Kerken Maarssen.

Speerpunten Seizoen 2023 – 2024

1. Uniforme werkwijze in de secties (bezoeken, georganiseerde ochtenden/avonden)
2. Versterken secties
3. Procedure / communicatie nieuw ingekomen gemeenteleden.
4. Doelgroepenpastoraat? Verder over brainstormen/uitwerken.

Diaconie & ZWO

‘Omzien naar elkaar’

“De basis van alle diaconaat ligt in de voortdurende zorg van God voor mensen, Jezus Christus is daarbij ons voorbeeld, Hij heeft oog voor wie arm en kwetsbaar is”.

Inleiding

In dit beleidsplan staat omschreven wat de taak van de Diaconie & ZWO is en welke werkzaamheden een diaken heeft. De taken en werkzaamheden zoals die nu al worden vormgegeven staan beschreven, maar ook waar de diaconie zich in de toekomst op wil richten.

Organisatie

In 2021 is de toenmalige ZWO-commissie (*Zending, Werelddiaconaat en Ontwikkelingssamenwerking*) zowel organisatorisch als financieel samengegaan met de Diaconie. Dit gelet op de vele raakvlakken tussen diaconie en ZWO en daarnaast het ontbreken van menskracht binnen beide organen. Sindsdien wordt er gesproken over Diaconie & ZWO.

De Diaconie & ZWO handelt als een zelfstandig orgaan. De diaconie bestaat momenteel uit zes leden en vergadert zo’n zes keer per jaar. De diakenen behoren tevens tot de kerkenraad.

De diaconie bestaat uit een voorzitter, penningmeester en algemene leden. De voorzitter van de diaconie is tevens lid van de algemene kerkenraad (AK). De penningmeester heeft zitting in het College van Diakenen (CvD) en in de Kleine Kerkenraad (KKR). De penningmeester neemt deel aan het Platform Diaconaal Overleg Maarssen (PDOM) en is lid van het Noodfonds.

De leden van de diaconie verdelen onderling de taken en werken met een jaarplan waarin is aangegeven welke taken en activiteiten het komende jaar gepland staan en wie voor de uitvoering verantwoordelijk is.

Binnen de diaconie zijn twee subgroepen actief: Communicatie en Projecten. Bijna alle communicatie verloopt via de communicatiediaken (is momenteel vooral de voorzitter) om zo het overzicht van wat gepubliceerd wordt te behouden. Twee diakenen en één (ex) diaken en gemeentelid vormen de subgroep Projecten. Zij bereiden een onderbouwd voorstel voor om tot een juiste keuze voor steun aan goede doelen te komen.

De Diaconie & ZWO heeft twee koppels van twee diakenen die samen met de predikant de bediening van het heilig avondmaal voorbereiden en uitvoert.

Voor wat betreft de HA-vieringen in de tehuizen in Maarssen-dorp is met ingang van 2023 afgesproken dat de predikant die voorgaat zelf met een diaken het HA regelt. Binnen de Diaconie & ZWO van de OKM is er één diaken betrokken bij avondmaalsvieringen waarbij een predikant/consulent van de OKM voorgaat.

De ambtstermijn van een diaken is 4 jaar.

Taken Diaconie & ZWO

Diaconie is afgeleid van het Griekse woord Diakonia wat dienst, dienen betekent.

Vanaf het allereerste begin heeft de kerk dit als een van haar belangrijkste taken gezien: het dienen van je naaste, dichtbij en veraf. Dat is anno nu nog steeds zo.

Het is de taak van de diaken te zorgen voor mensen met minimale en te weinig financiële middelen, zieken en eenzamen. Dat leidt tot activiteiten die zichtbaar maken dat mensen, binnen en buiten de kerk, lokaal, landelijk en wereldwijd, geholpen worden. De diaconie houdt zich bezig met plaatselijke en landelijke activiteiten, internationale hulp en noodhulp, terwijl de ZWO vormgeeft aan internationale ondersteuning, incidenteel en structureel.

Daarnaast heeft de diaken een taak in de eredienst door het onder de aandacht brengen van collectiedoelen, het collecteren en voorbereiden en bedienen van het Heilig Avondmaal.

Werkzaamheden

- Collectes: opstellen van collecterooster, afkondigen van de collecten in de eredienst, inzamelen en tellen van collectegelden.
- Voorbereiden en bedienen van het Heilig Avondmaal. Vijf keer per jaar in de eredienst op zondag, op Witte Donderdag en vijf keer per jaar op vrijdagmiddag in de tehuizen.
- Deelname aan het Platform Diaconaal Overleg Maarssen waaruit o.a. individuele noodhulp via het Noodfonds en verstrekking van kerstpakketten voortkomt.
- College van Diakenen: 2x per jaar overleg met de diaconieën van De Ark en de Ichthus Gemeente.
- Kerkradioluisteraars: bezorging van liturgieën aan gemeenteleden die via de kerkradio op zondag meeluisteren met de dienst.
- Autodienst: Regelen van vervoer voor ouderen die niet meer zelfstandig naar de kerkdiensten kunnen komen.
- Verjaardagstas voor kinderen en pubers die door financiële omstandigheden eigenlijk geen verjaardag kunnen vieren. In de tas zit o.a. een bon om een cadeautje voor de jarige uit te zoeken, een bon om een traktatie uit te kunnen delen op school, ballonnen en slingers. Voor de pubers is de tas aangepast, zij kunnen met 6 vrienden een uurtje bowlen.
- Organisatie van speciale kerkdiensten: diaconale zondag, nationale ziekenzondag en dag van de mantelzorg.
- Opstellen van criteria, werkbeschrijvingen en protocollen.

Activiteiten

- Gewoon Gezellig: één zondagmiddag per maand een middag voor iedereen die behoefte heeft aan contact en gezelschap. Er is gelegenheid een spelletje te doen, maar gewoon gezellig contact maken kan natuurlijk ook. Het programma is divers met zo nu en dan een optreden van bijv. een koor of musicus en 2x per jaar is er aansluitend een maaltijd.
- Café Koffie & Meer: elke woensdagmorgen is de kerk geopend voor een kop koffie en meer. Om de week houdt de predikant daar ook spreekuur, iedereen die daar behoefte aan heeft kan op die manier laagdrempelig met de predikant spreken.
- Contacten met maatschappelijke organisaties: Zonnebloem, Handje helpen, Rode Kruis, Stichting Welzijn, Sociaal Wijkteam, Stichting LEEF, Burgerlijke gemeente. Op deze manier blijven we van elkaar op de hoogte en kunnen we krachten bundelen.
- Kerkenconferentie: 1x per jaar komen leden van alle kerken en andere maatschappelijke organisaties in Stichtse Vecht bij elkaar om een onderwerp te bespreken en ervaringen uit te wisselen. De organisatie hiervan rouleert.

Financiën

De inkomsten van de Diaconie & ZWO bestaan uit de jaarlijkse Actie Kerkbalans en de collecten in de eredienst. Hoewel door de daling van het ledenaantal in de gemeente ook de inkomsten van de Diaconie & ZWO een dalende trend tonen, slagen de Diaconie & ZWO er ieder jaar weer in meerdere projecten en goede doelen te ondersteunen.

Projecten die gesteund worden zijn zowel plaatselijk, landelijk als in de wereld. Om hier een consistent beleid in te voeren zijn er criteria opgesteld waar projectaanvragen aan getoetst worden. Naast de projecten van Kerk in Actie worden ook eigen projecten gezocht. Er wordt gestreefd naar een evenwichtige verdeling tussen plaatselijke, landelijke en buitenlandse projecten en doelen. Daarnaast wordt het landelijk collecterooster van de PKN gevolgd.

De Diaconie & ZWO streven er naar geen grote financiële reserves aan te houden. Het geld dat ontvangen wordt is immers bedoeld om de mensen te ondersteunen die het hard nodig hebben. In het College van Diakenen van de Protestantse gemeente Maarssen is afgesproken dat de reserve die na de fusie van de Gereformeerde Kerk en de Hervormde Gemeente is ontstaan af te bouwen en de reserves van de wijkdiaconie terug te brengen tot een bedrag van €15.000 per wijkgemeente. Dit bedrag is voldoende als buffer om de uitgaven van één jaar te kunnen betalen.

Toekomstplannen:

Digitaal collecteren via QR-code is gerealiseerd via een QR-code op één van de tafelrekken met collectezakken.

Het vergroten van de zichtbaarheid en vindbaarheid van de Diaconie & ZWO blijft altijd een punt van aandacht. Onwetendheid en schaamte maakt dat de mensen de weg naar de diaconie maar moeizaam vinden. De wet op de privacy belemmert daarbij ook, nauwere samenwerking met bijv. de voedselbank en de schuldhulpverlening is daarom aan te bevelen.

Inleverpunt voor Voedselbank in samenwerking met KIA. Vanuit Voedselbank Nederland is de hulpvraag groot. Er wordt gezocht naar kerken die inleverpunt willen worden. Een plek die wekelijks/tweewekelijks een paar uurtjes geopend is. Zodra er in het land voldoende aanmeldingen

Beleidsplan 2023-2028 wijkgemeente Ontmoetingskerk Maarssen

hiervoor zijn, start er vanuit Kerk in Actie een grote landelijke campagne. Die juist ook **mensen van buiten de kerken mag bereiken! Iedereen** kan een gratis tas bestellen (met boodschappenlijstje), die men gevuld retour kan brengen bij een van de inleverpunten. De OKM wil dit realiseren op de woensdagochtend dat er Koffie en Meer wordt gehouden. Op deze manier faciliteren we dat armoedebestrijding niet alleen een activiteit is vanuit de diaconie, maar dat ook de individuele kerkleden **en alle inwoners van Maarssen** betrokken kunnen worden. Tevens willen wij elk jaar een inleveractie organiseren in de 40 dagentijd (start in 2023).

40-dagentijd campagne: in de 40-dagentijd verschijnt elke week een stukje in de Nieuwsbrief om gemeenteleden attent te maken op deze speciale tijd van inkeer. Zo wordt er opgeroepen tot soberheid, bewustere omgang met aarde en milieu (klimaat!) zodat toekomstige generaties en mensen die nu al getroffen worden door de gevolgen van de milieu- en klimaatschade minder worden getroffen. In (ons) Westerse deel van de wereld is voetafdruk veelal groot terwijl mensen in arme delen van de wereld nu al volop worden getroffen door de gevolgen hiervan (overstromingen, bosbranden, extremer weer, oprukkende woestijnen etc.). Ook wordt er een sobere en duurzame (geen vlees, liefst biologische producten) georganiseerd in de OH.

Groene kerk: er zal onderzocht worden of er een projectgroep geformeerd kan worden die zich bezig houdt met initiatieven die de OKM kerk 'groener' maakt. Het zal daarbij vooral gaan om bewustwording bij kerkgangers, kerkenraad en kerkrentmeesters. Laatstgenoemden beheren immers de gebouwen en kunnen besluiten nemen over klimaatmaat en milieuvriendelijkere maatregelen enz. De Diaconie & ZWO kan zelf ook nog stappen zetten bv duurzaam(er) bankieren, keuzes voor duurzame diaconale projecten, duurzame(re) maaltijden enz.

Protocollen en werkbeschrijvingen: Er zijn zoveel als mogelijk werkbeschrijvingen, protocollen en jaarplan gemaakt.

Toerusten van diakenen middels scholing, cursus of workshop is een bekende mogelijkheid maar momenteel geen speerpunt gelet op tijdsinvestering.

Contact:

Op de website van de Ontmoetingskerk Maarssen staan de namen en contactgegevens van de diakenen, daar staat ook een contactformulier of mail rechtstreeks naar diaconie@ontmoetingskerkmaarssen.nl

Jeugdwerk

Inleiding

Het jeugdwerk werkt vanuit de essentie: “Wij vinden onze inspiratie in de liefde van God en willen samen groeien in een ontvankelijk levenshouding binnen en buiten de kerk”.

Binnen de wijkgemeente Ontmoetingskerk is er een werkgroep Jeugd actief. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid. Zij worden daarbij ondersteund door de ouderling Pastoraat, die tevens het aanspreekpunt voor de kleine en grote kerkenraad is.

Bij de kernwoorden denken wij aan het volgende:

Ontmoeten: kinderen maken plezier en leren elkaar beter kennen op een informele manier. In de ontmoetingen leren zij met elkaar en van elkaars ervaringen rondom geloven en leven met God.

Vernieuwen: aansluiten bij de actualiteit, nieuwe (werk)vormen introduceren. Blijvend zoeken naar nieuwe manieren om over het geloof en God te leren.

Toegankelijk zijn: kinderen/jongeren van buiten de kerk zijn van harte welkom. Samenwerken en ervaringen uitwisselen met andere kerken.

Vormen: de kinderen leren de verhalen uit de bijbel, maken kennis met verschillende vormen van vieren van je geloof en leren hoe het geloof richting geeft in/aan je leven. Ondersteunen van ouders/verzorgers in geloofsopvoeding.

Leeftijdsgroepen

Op 31 augustus 2023 is de leeftijdsopbouw als volgt:

Leeftijd	Jongen	Meisje	Totaal
0 t/m 4 jaar	5	10	15
5 t/m 9 jaar	6	10	16
10 t/m 14 jaar	7	13	20
15 t/m 17 jaar	7	7	14
18 t/m 20 jaar	7	8	15
21 t/m 23 jaar	8	4	12

Aanbod activiteiten

Er worden op dit moment de volgende activiteiten aangeboden (weergegeven per leeftijdsgroep).

0 t/m 4 jaar: crèche en Kerk-op-schoot

5 t/m 12 jaar: kindernevendienst, Honkers, kinderkerstfeest en GSK dienst, kerkenpad

12+: Tieners en taart

SWOT analyse

Sterke kanten van het jeugdwerk	Zwakke kanten van het jeugdwerk
<ul style="list-style-type: none">▪ Aanbod voor iedere leeftijdsgroep	

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kleine groep tieners, maar wel trouw aanwezig ▪ Grote opkomst Kerk-op-schoot ▪ Voldoende budget voor activiteiten ▪ Betrokken ouders die activiteiten willen leiden ▪ Betrokken leiding Tieners en taart ▪ Contact met geslaagden (en 1e jaar van hun studie) ▪ Positieve houding van jeugdwerkers ▪ Samenwerken met basisscholen in Maarssen (GSK dienst+ Kerkenpad) ▪ Diaconale projecten bezoeken met tieners 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Veel jeugd in de leeftijd van 10 t/m 14, maar een kleine groep neemt deel aan de activiteiten ▪ Lage opkomst Kindernevendienst ▪ Kerkdiensten voor jongeren niet aantrekkelijk
<p>Kansen voor het jeugdwerk</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Starten van Kliederkerk ▪ Missionaire activiteiten ondernemen (<i>met andere kerken en/of organisaties</i>) ▪ Gespreksgroep voor 18+ starten ▪ Dienst voorbereiden met tieners (<i>bv. in café setting</i>) ▪ Intergeneratieve activiteiten (<i>lunch na de dienst</i>) ▪ Taizé/World Servants reizen 	<p>Bedreigingen voor het jeugdwerk</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Weinig nieuwe gezinnen ▪ Ouders die zelf minder/niet naar de kerk gaan ▪ Tijdsbesteding van tieners vooral gericht op school/vrienden/online zijn/sporten ▪ Ouders die leiding zijn van een jeugdactiviteit, zijn vaak dezelfde ouders (maakt kwetsbaar)

Speerpunten seizoen 2023 - 2024

Vanuit de SWOT analyse kiezen we een aantal aandachtsgebieden voor het komende seizoen. Dit zijn thema's waar we direct mee aan de slag gaan. Deze worden tussentijds geëvalueerd en indien nodig aangepast en/of uitgebreid.

1. Aanbod 18+
Doelstelling: starten van een activiteit/gespreksgroep voor jongvolwassenen waarin zij met elkaar in gesprek kunnen over het geloof.
2. Activiteit(en) organiseren met en voor jongeren van de kerken in Maarssen.
Doelstelling: door middel van een interkerkelijke (missionaire) activiteit zetten kinderen/jongeren zich in voor een gemeenschappelijk doel. Door samen te werken met scholen, andere organisaties en kerken leren we elkaar beter kennen en willen we ons geloof delen met mensen binnen en buiten de kerk.
3. Kliederkerk opstarten
4. Jongeren bekend maken met World Servants
5. Intergeneratieve activiteit plannen (pannenkoekenrestaurant / lunchen na de kerkdienst)
6. Starten met nieuwe methode. Kindernevendienst: Bijbel Basics / Tieners & Taart: Belong (lerenindkerk.nl)

Leden werkgroep Jeugd:

1. Ineke Verburg
2. Lucia de Vries
3. Marieke Ramp
4. Marion de Vries
5. Myriam Verhoef

Activiteiten:

Leeftijd	Activiteit	Hoe vaak per jaar?	Contactpersoon	Methode
0 -4 jaar	Dopen		Marion de Vries (ouderling)	<i>Doopouders ontvangen een uitnodiging voor Kerk-op-Schoot</i>
	Crèche		Sanne Bogaards* Hilde de Vries Nienke Bogaards Paulien van der Zwan Ashley de Jager Margot de Vries Karin van Halen (reserve)	
	Kerk op Schoot	5 x per jaar	Marieke Ramp Myriam Verhoef	<i>Kerk-op-schoot verlaters ontvangen een uitnodiging voor de kindernevendienst</i>
4 – 12 jaar	Kindernevendienst		Lucia de Vries* Carlo Klarenbosch Marith Woltjes Timon de Groot Ditmar Woltjes Meta Maat Marieke Ramp Lonneke Schuurman	Bijbel Basics <i>Kindernevendienst verlaters ontvangen</i>

Beleidsplan 2023-2028 wijkgemeente Ontmoetingskerk Maarssen

				een uitnodiging voor <i>Tieners & Taart</i>
	Kliederkerk		Myriam Verhoef Pauline van der Zwan	
6 – 12 jaar	Honkers	8x per jaar + 1 uitje	Myriam Verhoef* + ouders	
12 – 18 jaar	Tieners & Taart	elke maand + 2 x uitje waarvan 1x inhoudelijk	Ineke Verburg*	Belong

*contactpersoon

Jaarplan Jeugd 2023 – 2024

September	<ul style="list-style-type: none"> - Activiteit startweekend - Omgangsregels Veilige Kerk vertellen bij Tieners & Taart
Oktober	
November	<ul style="list-style-type: none"> - Gezin School Kerk dienst - Start Adventsproject Kindernevendienst - Overleg werkgroep Jeugd (20 november bij Ineke)
December	<ul style="list-style-type: none"> - Kerst met Jong en Oud
Januari	<ul style="list-style-type: none"> - Pannenkoekenrestaurant
Februari	<ul style="list-style-type: none"> - Kinderdienst (4 februari) - Start Paasproject
Maart	<ul style="list-style-type: none"> - Start Kliederkerk
April	<ul style="list-style-type: none"> - Inhoudelijk uitje Tieners & Taart
Mei	<ul style="list-style-type: none"> - Kerkenpad voor basisscholen - Overleg werkgroep Jeugd (oa evaluatie nieuwe methodes)
Juni	<ul style="list-style-type: none"> - Slotdienst: overstappen kindernevendienst - Aandacht voor examenkandidaten

Liturgie & Eredienst

Visie wijkgemeente

In de liturgie klopt het hart van de gemeente. We ontmoeten elkaar rond doopvont, kansel en avondmaalstafel in de naam van Christus. Het gaat om ons geloof, om vormgeven aan de zin van ons leven. Dat uit zich in de kwaliteit van onze kerkdiensten. Als basis voor deze kwaliteit kunnen we putten uit de eeuwenlange traditie van de kerk. Daarin is ook de vorm van onze samenkomsten gegroeid. Eigentijdse elementen zijn daarin onmisbaar. Door variatie aan te brengen in onze diensten hopen we meer mensen aan te spreken. We willen door de aantrekkingskracht van onze erediensten de betrokkenheid van diverse groepen bij onze wijkgemeente vergroten.

Werkgroep Liturgie & Eredienst

Er is binnen de wijkgemeente een Werkgroep Liturgie & Eredienst ingesteld. Deze werkgroep heeft als hoofdtaak om de wijkkerkenraad gevraagd en ongevraagd te adviseren over zaken rond de eredienst. De werkgroep heeft daarnaast een aantal uitvoerende taken op het gebied van eredienst en liturgie. Naast de bijzondere diensten rond Kerst, Pasen en de Gedachtenisdienst, zijn ook de liturgische vormgeving en de organisatie van diensten voor en met de diverse doelgroepen in de gemeente een belangrijk aandachtspunt van de werkgroep. De werkgroep is verantwoordelijk voor het regelen van de (gast)-predikanten en de muzikale bijdragen aan de kerkdiensten. Tevens is de werkgroep medeorganisator van vesper vieringen.

Werkplan 2023-2024

Organisatie en vormgeving van diensten voor en met specifieke doelgroepen (ondersteund door predikant).

Om via onze diensten meer mensen te bereiken willen we aandacht besteden aan de diverse doelgroepen in de gemeente. Door gemeenteleden bij de (voorbereiding en nabespreking van) kerkdiensten te betrekken, willen wij hun band met de gemeente bevorderen.

Mogelijk nieuwe liturgische vormen en de vormgeving van de Heilig Avondmaalsviering zijn belangrijke aandachtspunten voor de werkgroep. Dit zal door de werkgroep concreter kunnen worden opgepakt zodra er een nieuwe eigen predikant is.

Het zorgen voor gevarieerde muziek in de eredienst heeft onze blijvende aandacht. Kwaliteit en diversiteit staan daarbij voorop. De werkgroep zoekt daarbij naar een goed evenwicht tussen de verschillende muzikale mogelijkheden, zeker als het gaat om speciale diensten.

De werkgroep is verantwoordelijk voor het regelen van (gast)predikanten voor al onze kerkdiensten. In deze vacante periode vereist dat meer tijd en inspanning.

De Top10-lijst met nieuwe liederen is gereed om te worden gebruikt. Deze zal standaard worden gecommuniceerd met predikanten. De predikant kan uit deze lijst een nummer kiezen, maar meer nog dient de lijst ter inspiratie voor liederen die wij graag in onze gemeente zingen. Het doel is dat er meer verschillende liederen worden gezongen, hetgeen aansluit bij de wens vanuit de gemeente. Begin 2024 wordt het resultaat van deze aanpak geëvalueerd.

Vormgeving van de diensten in relatie tot online-diensten (o.a. één of meer camera's, uitzending via RTV Stichtse Vecht). Opvolging met de werkgroep Communicatie.

Aandacht voor mogelijke verbetering van de geluidswaergave. Opvolging met werkgroep Kusters/Techniek

Tot slot zal de werkgroep onderzoek doen naar de mogelijkheid/wenselijkheid van het gebruik van de Nieuwe Psalm Berijming (NPB). Eventueel gevolgd door een advies hierover aan de kerkenraad (voor Jaarplan 24/25).



Gemeente & Toekomst

In 2020 is de wijkgemeente van de Ontmoetingskerk het proces gestart:

“Richting kiezen vanuit geloof”. Deze stap is gezet met als doel om te willen vernieuwen en te veranderen.

Er zijn 2 avonden met gemeenteleden gehouden, (waarvan 1 online i.v.m. corona) en 1 kerkenraadsdag. In dit proces zijn we ondersteund door een adviseur van de PKN.

We hebben de principes van de Golden Circle van Simon Sinek (Why, How, What) gevolgd en zijn hiermee een zoektocht gestart naar de essentie van ons gemeentezijn en op welke wijze wij veranderingen en vernieuwingen vorm kunnen geven.

Van de bijeenkomsten met de gemeenteleden en de uitkomsten van de kerkenraadsdag van april 2022, is verslag gemaakt en de resultaten hiervan gebundeld onder 4 kernwoorden:

Vernieuwen, Toegankelijk, Vormen en Ontmoeten

Hierna zijn in 2022 twee werkgroepen gevormd:

-Een werkgroep die zich heeft bezig gehouden met een nieuwe organisatiestructuur van de kerkenraad en een vorm van ‘lichter kerken’ heeft ontwikkeld. Deze nieuwe organisatievorm is inmiddels geïmplementeerd en we werken nu vanaf februari 2023 met een grote en met een kleine kerkenraad.

-Een werkgroep ‘Richting kiezen vanuit geloof’ die aan de hand van de resultaten uit het verslag al enkele acties heeft ondernomen. De komende jaren zullen we hiermee verder gaan.

We willen diverse activiteiten aanbieden op de manier van onze 4 kernwoorden: ontmoeten, vernieuwen, toegankelijk en vormen.

Er is een aanbod van activiteiten zoals (huiskamer)ontmoeting, een korte studie/cursus, creatieve activiteit, samen eten, wandelen en meditatie.

Daarnaast is er ook een aanbod van activiteiten met meer actuele en/of maatschappelijke thema's. Denk bijvoorbeeld aan organdonatie, kunst, geloof & werk/ondernemerschap en duurzaamheid. We zien hier ook mogelijkheden om dit samen met andere kerken en partners in Maarssen te organiseren.

Werkplan 2023-2024

In het seizoen 2023-2024 zijn de volgende activiteiten gepland en/of in voorbereiding:

- Gemeenteberaad bij de startzondag op 10 september. In samenwerking met ds. Dick van Arkel. In de toekomst zullen de ontwikkelingen in de gemeente nog enkele keren tijdens een gemeenteberaad worden besproken.
- Cursus/Leeskring, ‘volwassen geloven’ o.l.v. Bram Bregman. 6 avonden in sep, okt, nov en dec.
- In de 4 adventsweken activiteiten gericht op omzien naar elkaar en ontmoeten.
- Meditatie activiteit, (nog verder uit te werken.)
- Lezing door een gastspreker (bv. Mirjam van de Vegt over de ‘Kracht van rust’) in samenwerking met de andere kerken in Maarssen.
- Vogels spotten in het voorjaar o.l.v. Gerhard Overdijkink.
- Vrijdagmiddag borrel op de Hofzolder, 4-5 keer per jaar.
- ‘Open tafel’ restaurant voor de hele gemeente, georganiseerd door de jeugd.

Oecumene

Raad van Kerken Maarssen (RvKM)

De Raad van Kerken Maarssen is een overlegorgaan van plaatselijke kerken en geloofsgemeenschappen met als voornaamste doel een platform voor ontmoeting en bezinning te zijn. De essentie van de wijkgemeente Ontmoetingskerk is geheel in overeenstemming met de oecumenische activiteiten en doelstellingen van de RvKM.

Oecumenische vieringen

In januari en september zijn er oecumenische vieringen en daarnaast ook vespers in de Advents- en 40-dagetijsd. Daar geloven en vieren we samen als kerken van Maarssen.

Overleg en vertegenwoordiging

Twee keer per jaar bespreken afgevaardigden van alle kerken in Maarssen de oecumenische activiteiten. Verder vertegenwoordigt de RvKM de aangesloten kerken en gemeenschappen van Maarssen en Tienhoven naar de burgerlijke overheid toe. Zo leven we samen als leden van de burgerlijke en kerkelijke gemeente in de maatschappij.

Als leden van de Ontmoetingskerk staan we open voor andere geloofsgenoten uit Maarssen door elkaar te ontmoeten, andere vormen van erediensten en vieringen te ervaren, door gevormd te worden door oecumenische gespreks- en leerhuisavonden en zo verder te groeien en te vernieuwen in onze geloofsbeleving.

Werkplan 2023-2024

Naast de gebruikelijke activiteiten wil de RvKM in het seizoen 2023-2024 aandacht blijven besteden aan het elkaar informeren over en inspireren tot gezamenlijke activiteiten.

In mei 2024 zal voor het derde jaar een kerkenpad worden georganiseerd voor de hoogste klassen van de basisschool.



Financieel/Kerkrentmeesters

Algemeen

1. De inzet van de wijkraad van kerkrentmeesters heeft als doel het faciliteren en adviseren van de wijkkerkenraad voor het bereiken van zijn doelstellingen. De continuïteit van een zelfstandige wijkgemeente en het pastoraat in het bijzonder, heeft de hoogste prioriteit.
2. Om deze doelstellingen te faciliteren, zullen en dienen de beschikbare en te werven middelen zo optimaal mogelijk te worden gebruikt. Verder zal worden ingezet op zoveel mogelijk samenwerking met de andere wijkgemeenten binnen de PGM.
3. Uitgangspunt is om minimaal nog 10 jaar een eigen vierplek voor de OKM te behouden
4. Gebaseerd op de demografische ontwikkeling afgeleid uit de tabel op blz. 6 wordt een flinke afname van inkomsten uit levend geld verwacht, welke groter is dan de afname in aantal leden. Naar verwachting zal de opvolgende generatie dit verschil niet goed gaan maken. Dit benadrukt de noodzaak tot pastoraat onder jongvolwassenen tot en met de midden-generatie (20-50/60 jaar). Benadering en pastoraat van deze generaties is van groot belang voor toename van betrokkenheid en voor een toename van het toekomstige geefgedrag en daardoor ook voor het voortbestaan (ook vanuit financieel perspectief) van onze wijkgemeente.
5. Voor het verkrijgen van een optimaal resultaat uit de beschikbare middelen wordt ingezet op een voldoende rendement uit beschikbaar kapitaal (beleggen/ontwikkeling Open Hof locatie).
6. Uitgangspunt is een sluitende begroting conform de verenigingsdocumenten van de PGM. Het eigen vermogen kan wel worden aangewend voor de financiering van nieuw beleid.

Acties 2023-2025

1. Het maken van een meerjarenbegroting t.b.v. een toekomstige beroepingsprocedure van een predikant.
2. Beoordelen van en geven van adviezen m.b.t. voorstellen voor ~~van~~ de herontwikkeling van het gebouw Open Hof en voor aanpassingen t.b.v. de voor OKM-eigen benodigde functionaliteiten.
3. Nadere bepaling van de verduurzaming van het gebouw Open Hof, i.c. wanneer en tot welk niveau.
4. Inzet op de participatie van meer vrijwilligers t.b.v. de exploitatie Open Hof.
5. Aantrekken projectleider Actie Kerkbalans.
6. Participatie in beleggingscommissie ter verbetering van het rendement op liquiditeiten/beleggingen.
7. Participatie in de Campuscommissie die gericht is op de exploitatie van de Campus (gebouwen Dorpskerk, Trefpunt, Het Honk en kosterwoning). Wijkgemeente OKM is voor 50% mede-eigenaar van de Campus.
8. Het onderzoeken van mogelijkheden om vanuit de Campus ook middelen ten behoeve van de wijkgemeente OKM te genereren.
9. Intensiveren van de samenwerking met wijkgemeenten De Ark en Ichthus: bijvoorbeeld "best practices" delen.

Mogelijke acties 2023-2025

1. Op termijn een gesprek aangaan met gemeente Stichtse Vecht naar aanleiding van de in 2023 geschreven kerkvisie Stichtse Vecht. Dit met het oog op een mogelijke herontwikkeling van de locatie (zie actie 2).
2. Aanpassen van het aantal Fte's voor het pastoraat op een termijn van maximaal 3 jaar naar 1.0 Fte, dit op basis van teruglopend aantal leden en de daarmee samenhangende afname van inkomsten uit levend geld.
3. In de wintermaanden een aantal diensten samen met wijkgemeente De Ark organiseren om energiekosten te besparen.
4. Zonnepanelen plaatsen en overige energiebesparende maatregelen nemen om op langere termijn kosten te reduceren .
5. In overleg met andere wijken een duurzame (digitale) oplossing zoeken voor het archief.
6. Nastreven van een herstructurering van bankrekeningen en administratie op PGM Maarssen niveau.

Acties langere termijn

1. Meewerken aan een beleidsplan op PGM Maarssen niveau met een inventarisatie en visie hoe en waar we over 15 jaar kerk zijn in Maarssen, vanuit financieel perspectief.

Begrotingsinfo op hoofdlijnen

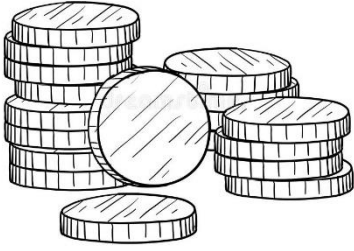
Ter onderbouwing van de voornemens hieronder een overzicht van de hoofdlijnen van de begroting 2023 en de meerjarenraming tot en met 2031.

Uitgangspunten:

Voortzetting huidige activiteiten, maar met een beperktere mate van verhuur aan derden. Afbouw naar 1.0 Fte pastoraat vanaf 2027. Deze versie maakt onderdeel uit van de meerjarenraming PGM, voor wat betreft onze wijkgemeente.

	Begroting 2023	Begroting 2024	Raming 2025	Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031
Totaal exploitatie									
Baten									
80 opbrengsten onroerende zaken	59.050	63.600	65.808	65.636	67.885	67.755	70.046	69.959	72.294
81 opbrengsten uit rente en dividenden	5.000	14.350	13.500	13.500	13.500	13.250	13.250	13.000	13.000
82 opbrengsten uit stichtingen/kassen en fondsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83 opbrengsten levend geld	168.000	147.800	146.100	142.400	138.700	135.000	131.800	128.600	125.400
84 door te zenden collecten en giften									
85 opbrengsten uit subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal baten	232.050	225.750	225.408	221.536	220.085	216.005	215.096	211.559	210.694
Lasten									
40 kosten kerkelijke gebouwen exclusief afschrijvingen	78.009	56.751	57.886	59.044	60.225	61.429	62.658	63.911	65.189
41 kosten overige eigendommen en inventarissen	13.075	14.500	14.790	15.086	15.388	15.695	16.009	16.329	16.656
42 afschrijvingen onroerende zaken, installaties/invent.									
43 pastoraat resp. diaconaal pastoraat	119.255	110.060	120.893	123.259	111.601	113.781	116.004	118.272	120.586
44 lasten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten	7.500	7.500	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
45 verplichtingen/bijdragen aan andere organen	10.619	9.340	9.661	9.124	8.953	8.732	8.511	8.284	8.090
46 salarissen en vergoedingen	10.500	8.000	7.572	8.145	7.720	8.297	7.875	7.954	8.035
47 kosten beheer, administratie en archief	8.700	8.186	8.350	8.517	8.687	8.861	9.038	9.219	9.403
48 rentelasten/bankkosten	800	1.428	1.457	1.486	1.515	1.546	1.577	1.608	1.640
Totaal lasten	248.458	215.765	227.608	231.660	221.088	225.340	228.671	232.578	236.599
Saldo baten - lasten	-16.408	9.985	-2.200	-10.124	-1.003	-9.336	-13.576	-21.019	-25.906

NB Hier is dus sprake van een niet sluitende begroting. Dit vergt acties zoals eerder genoemd t.a.v. herontwikkeling locatie Open Hof en inzet op grotere betrokkenheid jongeren en middengroepen leidend tot een toename van het geefgedrag.



Ontwikkeling Kerkgebouw Open Hof

We kiezen met name voor de ontwikkeling van de het kerkgebouw om dit af te stemmen op de behoefte van de wijkgemeente voor de komende 10 tot 15 jaar. Hiervoor is modernisering en verduurzaming noodzakelijk. We streven naar een multifunctionele en groene kerk die flexibel is in gebruik voor allerlei gemeentelijke activiteiten. Daarbij moet het ook bijdragen aan een gezonde (financiële) toekomst van de wijkgemeente Ontmoetingskerk Maarssen. Eerder is er al nagedacht over andere vormen van inkomsten en het besparen van kosten voor de wijkgemeente. Tot op heden kwamen die met name uit giften (Actie Kerkbalans) en verhuur Kerkcentrum Open Hof (inclusief catering). Ook de energiecrisis heeft ons verder aan het denken gezet over de duurzaamheid en onderhoudbaarheid van ons kerkgebouw.

Eerder is daarom geruime tijd gewerkt aan het realiseren van een combinatie van een gezondheidscentrum en vierplek in Kerkcentrum Open Hof. Helaas is dit door allerlei factoren niet gelukt en zijn we in het eerste half jaar van 2023 op zoek gegaan naar andere mogelijkheden om het Open Hof gebouw te ontwikkelen.

De gekozen richting is nu om een deel van het gebouw inclusief grond te verkopen om zodoende voldoende financiële armslag te creëren om het kerkgebouw te verduurzamen en te moderniseren. Hiermee hopen we op een kostenneutrale manier ons kerkgebouw aan te passen aan de huidige tijd. Dus een multifunctionele modernere vierplek en een duurzaam (groen) kerkgebouw, waardoor we minder kosten (energie/onderhoud) hebben. Hiermee anticiperen we ook op de trend van dalende inkomsten.

Het te verkopen deel is het 'oude witte gebouw' (voormalige directeurswoning). We delen hiermee de kavel op in 2 stukken waarvan we dus, vanaf de voorzijde bekeken, het linkerdeel verkopen en losmaken van het rechterdeel. De verbouwing van de kerk behelst het kerkgebouw, de kosterswoning en het 'nieuwe' deel (hofzaal) tussen het witte gebouw en het kerkgebouw. Hiervoor zijn al meerdere opties (tekeningen) uitgewerkt. Het kiezen van de beste optie hangt af van de opbrengst van de verkoop, de wensen/eisen van de gemeente Ontmoetingskerk en de kosten.

Werkplan 2023 / 2024

- Jitze Ramaker en Evert Woltjes zijn trekkers van dit project.
 - Zij worden ondersteund door Barry Snoek
 - Financieel advies wordt verleend door wijkraad van kerkrentmeesters
- **Juni – sept '23:**
 - Onderzoek naar de waarde van het witte gebouw (oude directeurswoning)
 - Toetsen haalbaarheid van de gekozen richting a.d.h.v. vorig punt
- **Sept – dec '23:**
 - Indien de hierboven beschreven optie haalbaar is:
 - uitwerken Plan van Aanpak – ontwikkeling kerkgebouw
 - voorbereiding verkoop witte gebouw
- **Jan – juni '24:**
 - Uitvoeren PVA

Communicatie

Doelstellingen

De doelstellingen van de interne en externe communicatie vanuit de Ontmoetingskerk zijn: alle doelgroepen informeren over de actualiteiten en activiteiten binnen de wijkgemeente. Het door middel van wervende teksten en foto's/filmpjes betrokkenheid creëren en mensen enthousiasmeren om deel te nemen aan activiteiten. Door middel van het verslag doen van activiteiten wil de communicatie gemeenschapszin laten zien en bevorderen.

Verder is de doelstelling om het voor leden van de wijkgemeente, maar ook voor anderen, makkelijk te maken om contact te maken met de wijkgemeente, zorgen dat men weet waar men moet zijn, waar men informatie kan vinden om zo eenzaamheid te bestrijden (**Ontmoeten, Toegankelijk**).

Uitgangspunt is dat de communicatie zoveel mogelijk mensen bereikt: dit betekent concreet dat dezelfde informatie via alle (of zoveel mogelijk) communicatiekanalen wordt verspreid. Hierdoor zal dus bijvoorbeeld de website, de Kerk op weg, de nieuwsbrief en facebook dezelfde- of overlappende informatie bevatten. Dat is niet erg: je bereikt via verschillende communicatiemiddelen de diverse doelgroepen en daar waar mensen meerdere middelen raadplegen is herhaling juist krachtig. In basis kan dus (een selectie) van dezelfde informatie via alle communicatiemiddelen (kanalen) de wereld in.

Een doelstelling is ook om vernieuwend te zijn in de vormen en middelen van communicatie om zo gelijke tred te houden met maatschappelijke ontwikkelingen en aantrekkelijk te blijven voor jongere gemeenteleden (**Vernieuwen**). Daarnaast willen we ook de oudere generatie betrokken houden.

Doelgroepen

De communicatie van de wijkgemeente Ontmoetingskerk is gericht op de leden van de eigen wijkgemeente (interne communicatie) en op niet-leden van de wijkgemeente (dorpsgenoten, toevallige voorbijgangers van het kerkgebouw, nieuw-ingekomenen, leden andere wijkgemeenten en overige). Bij de leden van de eigen wijkgemeente kan onderscheid maken tussen verschillende groepen (b.v.: vaak in de kerk, wat meer op afstand, niet meer de kerkdiensten bijwonend maar wel lid).

Centraal aanlever e-mail adres

Aanleveren van kopij voor de diverse communicatie gebeurt via ons gezamenlijke e-mailadres communicatie@ontmoetingskerkmaarssen.nl. Daarbij wordt duidelijk aangegeven voor welk communicatiemiddel het bericht in ieder geval bestemd is.

Overzicht middelen

- Kerk op weg (op papier, in kleur, 11x per jaar)
- Nieuwsbrief (via e-mail, wekelijks, bevat nieuws en actualiteiten)
- Website (activiteitenkalender, achtergrondinformatie, nieuwsoverzicht)
- Facebook (specifieke aandacht voor specifieke activiteiten)
- Youtube kanaal (filmpjes achtergronden, instructies)
- Kerkradio/KerkTV (uitzending diensten)
- Beamer (presentatie liturgie en korte mededelingen)
- Liturgie (orde van dienst en korte mededelingen aan eind)
- Afkondigingen (mededelingen over de dienst, soms korte aankondigingen t.a.v. activiteiten)
- Narrowcasting (zie werkplan 2023/2024)
- Smartphone app (zie werkplan 2023/2024)
- Folder (zie werkplan 2023/2024)

- Lokale media Maarssen

Werkplan 2023/2024

- **Folder wijkgemeente Ontmoetingskerk Maarssen**
Voor de communicatie naar nieuw ingekomen gemeenteleden wordt er een nieuwe folder ontwikkeld.
 - Kosten 500 stuks A5, 1x gevouwen, duurzaam papier €100.
- **Narrowcasting**
Met narrowcasting communiceren merken en bedrijven op locatie via beeldschermen met een specifiek publiek. Het is een bewezen manier om doelgroepen te bereiken. Narrowcasting zie je overal: in winkels, ziekenhuizen, kantoren, vliegvelden, scholen, fitnesscentra etc. In ons geval communiceren wij als wijkgemeente via een beeldscherm met het publiek dat langs de kerk wandelt, fiets of rijdt. Een voorstel om Narrowcasting te implementeren is reeds vastgesteld. Tijdens het komende seizoen zullen de processen worden ingericht en de hardware aangeschaft. De kosten hiervoor bedragen:
 - Eenmalig circa € 2000
 - Abonnement: € 30 per maand
- **Laposta**
 - **Laposta plugin in website**
Om het mogelijk te maken dat mensen zich via de website aanmelden (en evt. afmelden) voor de nieuwsbrief is een 'plugin' nodig. De ondersteuning voor deze plugin wordt binnenkort beëindigd. Er is een alternatief voorhanden dat tijdens het komende seizoen zal worden geïmplementeerd.
- **Smartphone app: Donkey Mobile**
Versterk de gemeenschap. Zelfde boodschap, nieuwste technologie. Het gebruik van een app sluit goed aan bij de woorden **Vernieuwen, Toegankelijk, Ontmoeten en Vormen**.
In deze app die al door meer dan 300 kerken wordt gebruikt, zitten verschillende functies:
 - **Digitaal collecteren:** Of je nou in de kerk zit, of vanuit huis meeluistert of kijkt, met de app kan je digitaal geven. Aan de wekelijkse collecte, maar ook aan een grotere eenmalige inzamelingsactie. Alles wat via de app gegeven wordt gaat ook naar het doel waaraan gegeven wordt. Donkey Mobile brengt geen percentage of iets dergelijks in rekening. Incidentele kerkgasten die geen app hebben kunnen ook digitaal geven in de kerkdienst. Door het gebruik van een saldo betaalt de kerk geen kosten per transactie.
 - **Aktie kerkbalans:** zelfde actie, makkelijker geven en je bereikt de tikkiegeneratie. De app kan gekoppeld worden aan LRP en donaties (ook automatische incasso's) registreren.
 - **Alle gemeenteleden bij de hand met de digitale kerkelijke gemeentegids**
 - **Groepensysteem:** In de app zit een ingenieus groepensysteem waardoor ieder lid van de kerk voor hem of haar op maat gemaakte content te zien.
 - **Organiseer effectief met online agenda's.** Natuurlijk zit de algemene kerk-agenda er in. Maar de verschillende groepen in de kerk hebben ook allemaal een eigen agenda. Met Donkey Mobile kan je die koppelen waardoor afspraken maken in de kerk makkelijker wordt dan ooit.
 - **Ondersteun en inspireer de gemeente!** Van een dagelijkse Bijbeltekst, Bijbelstudies, geloofsopvoeding tot inspirerende podcast. In de app is verschillende inhoud beschikbaar die helpt om onze gemeente te verdiepen en op te bouwen.

Beleidsplan 2023-2028 wijkgemeente Ontmoetingskerk Maarssen

- **Gebruik de kracht van mobiel.** 95% van de mensen leest een push notification die ze ontvangen, een heel effectieve manier van communiceren.

- **Veiligheid en controle:** Niet iedereen mag zomaar uw kerk-agenda's en ledenlijst bekijken. Alleen leden van uw gemeente hebben dit recht. Daarom krijgen alleen leden van onze gemeente toegang tot de app. Uiteraard voldoet het platform aan de richtlijnen van de AVG en is de veiligheid getest door onafhankelijke experts.



Tijdens het komende seizoen willen we de app na akkoord van de kosten implementeren.

De kosten hiervoor bedragen:

- Onboarding kosten: eenmalig € 300,--
- Google store licentie: eenmalig € 40, --
- Apple store licentie: jaarlijks € 99, --
- Aantal gebruikers tot 200: maandelijks € 75, -

Mocht het nodig zijn kunnen we de gebruikers vragen om een vrijwillige jaarlijkse bijdrage van €10 á €15 die via een speciale inzamelcollecte digitaal kan worden betaald.

• Audio/videoapparatuur Kerkzaal

- Aan het begin van 2021 is overwogen om de huidige audio/videoapparatuur in de Open Hof te vervangen c.q. uit te breiden. Voornaamste voordelen waren:
 - Beter geluid in de kerk, zowel van spraak als van muziek (b.v. ontmoetingskerkband)
 - Minder bedieningsongemak (b.v. te laat microfoons uitschakelen, geluid thuis hard/zacht)
 - Beter geluid thuis: filmpjes, muziek
 - Dynamischer beeld thuis (meerdere camera's)
 - Eenvoudige bediening
- Er is toen – hangende de discussie over ingrijpende verbouwing van de Open Hof – besloten vooralsnog niet over te gaan tot aanschaf van nieuwe apparatuur.
- De communicatie werkgroep is van mening dat nu de tijd rijp is om over te gaan tot vernieuwing van de audio/videoapparatuur, zodat de kwaliteit van beeld en geluid in de kerk en thuis voor de komende jaren gewaarborgd is.
- De ingeschatte kosten hiervoor bedragen circa € 18K.

• Plaatsen van foto's gemeenteleden op de diverse kanalen

- **Bij overlijden.** De dienstdoende predikant vraagt toestemming aan de familie voor het plaatsen van een foto:
 - bij de afkondiging in de Nieuwsbrief
 - op de beamer bij de afkondiging in de zondagse kerkdienst
 - bij het in memoriam in Kerk op weg
- **Privacy.** Foto's die worden gemaakt bij diverse activiteiten mogen alleen na toestemming worden gepubliceerd in de nieuwsbrief, Kerk op weg of website. Wanneer deze worden aangeleverd voor publicatie gaat de commissie er van uit dat hiervoor toestemming gevraagd is.

Veilige kerk

Zowel landelijk (de PKN) als plaatselijk (de Raad van kerken Maarsssen) wordt belang gehecht aan het feit dat een kerk als vanzelfsprekend een veilige plek zou moeten zijn voor iedereen. Een plek waar mensen elkaar met respect behandelen en waar geen misbruik wordt gemaakt van machtsongelijkheid.

Als Ontmoetingskerk willen we een veilige gemeente zijn voor onze leden. Een projectgroep buigt zich over dit onderwerp.

Leden projectgroep:

Wilma Ramaker

Myriam Verhoef

Ingrid Verlaan

Margot de Vries

Ingeborg van der Tweel

Als eerste stap zijn omgangsregels voor en samen met de jeugd opgesteld. Vergelijkbare regels zijn opgesteld voor de volwassen gemeenteleden.

Werkplan 2023-2024

De projectgroep gaat op zoek naar twee vertrouwenspersonen, bij voorkeur een man en een vrouw. De gemeenteleden worden geïnformeerd via de Nieuwsbrief, Kerk op Weg en een gemeenteberaad. Er wordt gestreefd naar overleg en samenwerking met andere vertrouwenspersonen binnen de Protestantse Kerk Maarsssen en de Raad van kerken Maarsssen.

